RAPPORT D'ACTIVITÉ D'ACTIVITÉ -- 2021 -- -







المركز الجموي للاستثمار لجمة الداخلة وادي الذهب دوكز الجموي للاستثمار لجمة الداخلة وادي الذهب دوت الدوت المركز الجموي للاستثمار لجمة الداخلة وادي الذهب دوت المركز الجموي الذهب المركز الجموي الذهب المركز الجموي الذهب المركز الجموي الدستثمار لجموي الدستثمار المركز الجموي الدستثمار لجموي الدستثمار لحموي الدستثمار المركز الجموي الدستثمار المركز الجموي الدستثمار لجموي الدستثمار للستثمار لجموي الدستثمار الدستثمار الحموي الدستثمار الحموي الدستثمار الحموي الدستثمار الحموي الدستثمار الدستثمار الحموي الحموي الدستثمار الحموي الحموي الحموي الدستثمار الحموي الحموي الدستثمار الحموي الدستثمار الحموي الحم



« ... Dakhla, comme vous le savez, occupe une place de choix dans l'Histoire du Maroc. Elle jouit d'une position stratégique unique, en tant que trait d'union entre le Royaume et sa profondeur stratégique africaine..... elle a connu, à l'instar des Provinces du Sud, une transformation politique, économique et sociale. Notre ambition est de poursuivre cette action pour que le Sahara marocain renoue avec sa vocation historique de carrefour dans le continent... »

EXTRAIT DU MESSAGE DE SA MAJESTÉ LE ROI MOHAMMED VI A L'OCCASION DE LA 4^{ème} EDITION DU FORUM

CRANS MONTANA DANS LA VILLE DE DAKHLA.

Mot du Directeur général



Grâce à l'impulsion de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, et dans la continuité des efforts déployés, depuis la réforme des Centres Régionaux d'Investissement 2.0, notre action basée sur la transparence, l'égalité et la rapidité de traitement a permis de renforcer les processus de création d'entreprises, d'accélérer et de fluidifier le traitement des dossiers d'investissement et de nous rapprocher de nos cibles tout en améliorant nos services pour servir l'écosystème régional.

Ce rapport d'activité est, avant tout, un diagnostic des actions entreprises durant l'année 2021, évaluées par des indicateurs macro et micro-économiques, reflétant un renforcement du tissu productif, à travers la promotion des secteurs clés de la région et l'optimisation du processus d'investissement, en termes de temps et d'interactions entre les différentes parties prenantes, et ce, par le biais des actions du Centre et de la CRUI.

Aujourd'hui, la région Dakhla-Oued Eddahab se positionne comme la locomotive incontournable pour un développement serein, durable et inclusif des Provinces du Sud et des pays d'Afrique Centrale et de l'Ouest.

Mounir HOUARI

Centre Régional d'Investissement Dakhla-Oued Eddahab



PAGE 6

Pôle Maison de l'Investisseur

PAGE 35

Pôle Impulsion économique & Offre territoriale

PAGE 52

Perspectives et principales actions programmées pour les années 2022-2024

PÔLE MAISON DE L'INVESTISSEUR

En tant qu'interlocuteur unique auprès de tous types d'entrepreneurs, d'investisseurs ou de porteurs de projets, le pôle Maison de l'Investisseur agit en sa qualité d'accompagnateur dans les démarches de création d'entreprises et de pérennisation d'activité, en assurant le maintien des meilleures conditions et la transparence totale dans le traitement de leurs dossiers.

A cet effet, et conformément à la loi 47-18, le CRI Dakhla-Oued Eddahab opère en tant que guichet unique, en assistant tous les porteurs de projets dans l'accomplissement des procédures et des démarches administratives requises pour la création de leurs entreprises ainsi que la réalisation de leurs projets d'investissement, à travers l'appui lors de la préparation, l'octroi des autorisations et des actes administratifs en coordination avec les administrations et les organismes publics concernés, et ce dans le cadre de la Commission Régionale Unifiée des Investissements (CRUI).

Ces démarches ont été facilitées grâce à la plateforme *CRI-Invest.ma* qui a dématérialisé les procédures et les formalités relatives à l'instruction des dossiers de projets d'investissement, et a permis de donner une visibilité en temps réel de leur état d'avancement.

Pour l'année 2021, les réalisations du Pôle Maison de l'Investisseur se présentent comme suit :

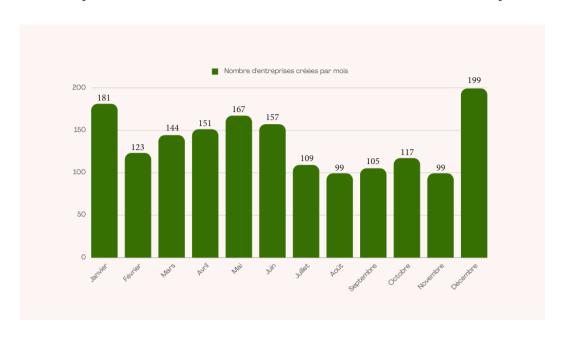
a. Création d'entreprises

Durant la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2021, le nombre d'entreprises créées par le biais du CRI, au niveau de la Région de Dakhla-Oued Eddahab a enregistré une augmentation de l'ordre de 25%, s'établissant à 1.651 entreprises contre 1.320 entreprises pour la même période en 2020.

L'état consolidé des créations d'entreprises effectuées au titre de l'année **2021**, à travers les guichets d'aide à la création des entreprises du **CRI**, est ventilé par **nature juridique** et par **secteur d'activité** comme suit :

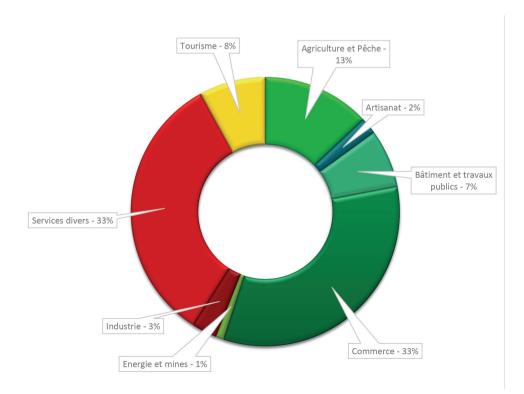
| | SA | SARL | SNC | Autres | Personnes morales (1) | Personnes physiques (2) | Total général des unités (1) + (2) |
|--------------------------------|----|---------|-------|--------|-----------------------------|-------------------------------|---|
| Industrie | - | 38 | - | - | 38 | 2 | 40 |
| Agriculture et Pêche | - | 175 | 23 | 1 | 199 | 9 | 208 |
| Bâtiment et Travaux publics | - | 115 | 1 | - | 116 | 3 | 119 |
| Energie et Mines | - | 23 | - | - | 23 | - | 23 |
| Tourisme | - | 117 | - | - | 117 | - | 131 |
| Artisanat | - | 13 | - | - | 13 | 18 | 31 |
| Commerce | - | 137 | - | - | 137 | 412 | 549 |
| Services divers | - | 432 | 3 | 2 | 437 | 113 | 550 |
| Total 2021 | - | 1050 | 27 | 3 | 1080 | 571 | 1651 |
| Total 2020 | - | 751 | 10 | 2 | 763 | 557 | 1320 |
| Variation en % | - | +39,81% | +170% | +50% | +41,54% | +2,51% | +25,07% |

Répartition mensuelle des créations d'entreprises



Avec une moyenne mensuelle de 140 sociétés créées durant l'année 2021, un pic a été enregistré pour les mois de décembre et de janvier, alors que les mois d'août et de novembre ont enregistré le plus bas niveau pour l'année 2021.

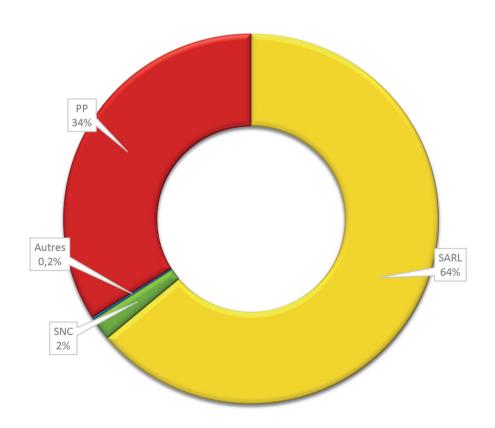
Répartition des entreprises créées par secteur d'activité 1651 entreprises



66 % des 1.651 entreprises, créées en 2021, opèrent respectivement dans les secteurs de Commerce et Services divers. Dominée principalement par les SARL qui constituent les deux tiers du rendu de cette année, en termes de création par nature juridique, la répartition sectorielle se suit par les secteurs de l'agriculture, la pêche, le tourisme, les bâtiments et les travaux publics.

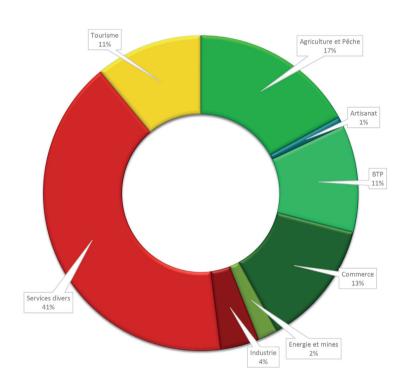
Cette diversification, plus prononcée qu'en 2020, reflète l'attractivité de la région pour de **nouveaux secteurs porteurs** et conforte **le renforcement du tissu économique**, se dirigeant vers une moindre dépendance envers les autres régions, à travers de nouvelles productions, ainsi qu'une **mise à disposition de nouveaux services** aux concitoyens, répondant ainsi aux besoins des habitants dont le niveau et qualité de vie sont en constante augmentation.

Répartition des entreprises créées par nature juridique



Malgré une dominance des **personnes morales** s'élevant à **66**% des unités créées, le format juridique des **personnes physiques (PP)** reste attractif pour les porteurs de projets de la Région, en s'établissant à **34**% du total des créations, suivi par les **Sociétés en Nom Commun (SNC)** qui ont connu, malgré leur faible représentativité, une **augmentation** de l'ordre de **170**% par rapport à **2020**.

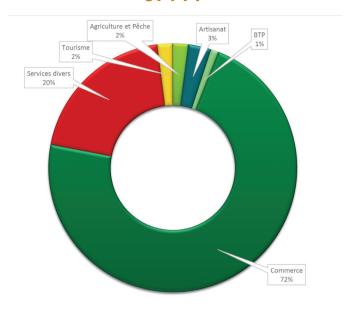
Répartition des SARL par secteurs d'activité 1050 SARL



A l'instar des autres régions du Royaume, la **SARL** reste le statut le plus attractif des entreprises créées.

Avec une augmentation enregistrée de 40% par rapport à 2020, les 1.050 SARL justifient d'une diversification sectorielle plus prononcée que les autres statuts juridiques, largement dominée par les Services divers qui s'établissent à 41%, et suivis par l'Agriculture, la Pêche, le Commerce, le Tourisme, les Bâtiments et Travaux publics qui représentent, quant à eux, un total de 52% des créations.

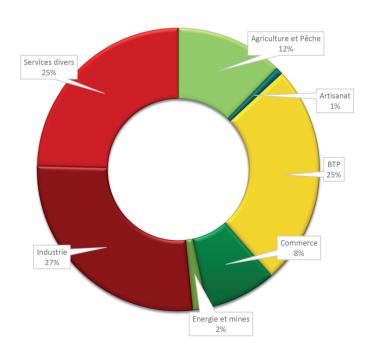
Répartition des PP par secteurs d'activité 571 PP



Environ un tiers des créations de 2021 (pour un total de 571 créations) est représenté par les personnes physiques (PP) dont 74 % opérant dans le Commerce, suivi par les Services divers à 20%, dédiés principalement aux services des individus.

Le **Tourisme** (Exploitation et gestion de structures touristiques et de restauration) et l'**Artisanat** (Productions artisanales) viennent après en représentant **6% du total des PP créées**.

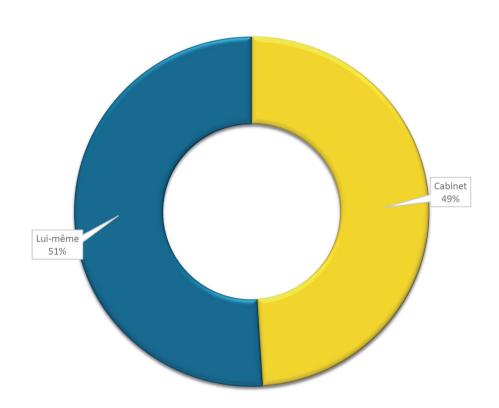
Répartition du Capital Social



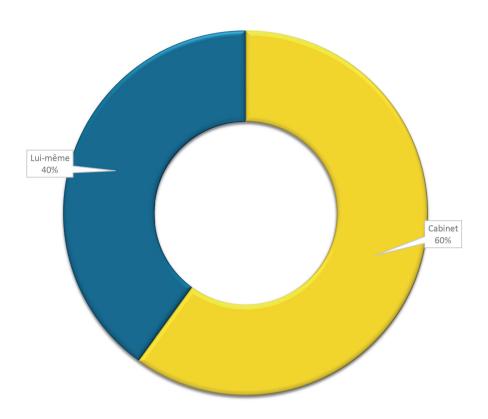
Le total des capitaux sociaux des 1.651 entreprises créées en 2021 s'établit à 149,3 millions de dirhams, dominé à 34% par le secteur du Bâtiment et des Travaux publics, reflétant ainsi l'effort du renforcement de l'infrastructure urbaine, portée par le secteur privé et la mise à disposition du grand public d'une offre en bâtiments, répondant aux exigences de la population locale et aux nouveaux arrivés en termes qualitatif et quantitatif.

Les **29% de la somme des capitaux** sociaux concernent les Services divers, répartis en services dirigés vers les concitoyens, principalement, puis vers les entreprises de production.

Porteurs des procédures de création 1651 Entreprises



Répartition du Capital Social 149 millions de dirhams

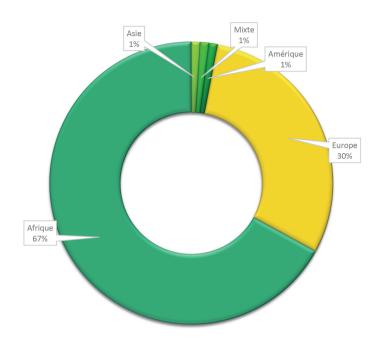


Depuis la **réforme**, de plus en plus **d'individus et de porteurs de projets réalisent eux-mêmes** toutes les procédures de création d'entreprises, avec un ratio de **51% porté directement par les concernés.**

Par ailleurs, il convient de noter que les **créations par les personnes porteuses de projets représentent un tiers** de la somme du capital social des créations et leur majorité est portée par des personnes physiques.

Les **49% restantes**, créées par des **fiduciaires et des cabinets spécialisés** au nom des porteurs de projets, représentent, quant à elles, **deux tiers** du total des capitaux sociaux des créations, en **2021**, et concerne quasi uniquement les **SARL**. Le montant du capital social de référence pour **la grande majorité est de 100.000 dhs**.

Origines des entreprises créées par des étrangers 71 Entreprises



94 % des entreprises créées en 2021 sont d'origine nationale, suivies respectivement par un nombre limité de créations portées par des étrangers qui sont, pour la majorité, d'origine africaine, avec 71 entreprises contre 32 portées par des investisseurs européens. Cet état de fait a permis de mieux rediriger nos efforts de promotion de l'attractivité de l'investissement pour les plans d'action stratégiques des années à venir afin d'encourager les investissements directs étrangers, surtout depuis l'intérêt grandissant des pays étrangers pour les opportunités d'investissement dans la Région, largement encouragés par les nouveaux développements diplomatiques et le nombre, de plus en plus, élevé de représentations consulaires au niveau de la ville de Dakhla.

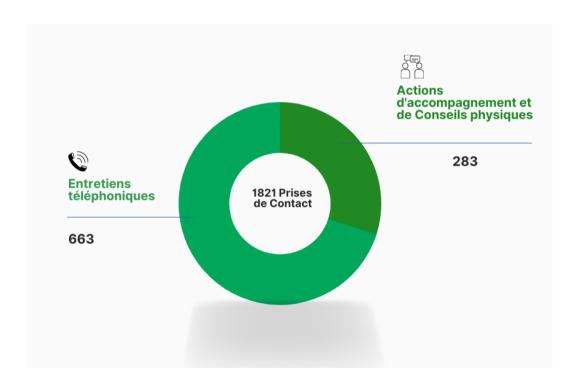
Délai moyen de création des entreprises à travers le CRI :

8 jours

Actions d'accompagnement menées auprès des investisseurs 1821 prises de Contact

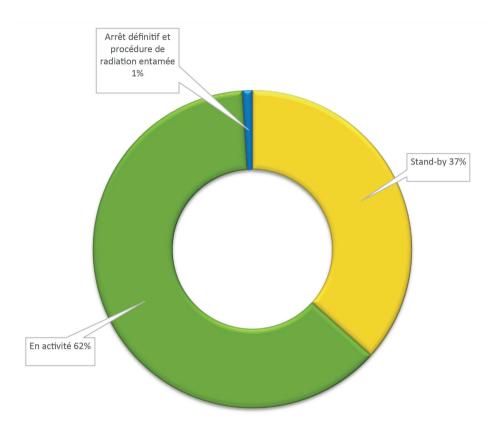
Aide à la pérennisation des entreprises

Dans une perspective d'évaluation des performances des entreprises créées à travers le CRI, et afin d'appréhender les besoins et les difficultés auxquels elles font face, surtout dans un contexte sanitaire et macro-économique variable, une enquête a été menée auprès d'un large échantillon d'entreprises, créées depuis 2017, afin de déterminer leurs statuts, et de mettre à leur disposition l'appui et le support nécessaires pour assurer une pérennisation et une durabilité de leurs activités.



Sur un échantillon de 1.821 prises de contact avec les sociétés, créées à travers le CRI, depuis 2017, 663 entretiens téléphoniques ont permis de valider le statut d'activité et l'accompagnement à distance, avec 283 contacts reçus au sein du Centre pour un accompagnement adapté à son contexte.

Situation actuelle de l'échantillon contacté par téléphone

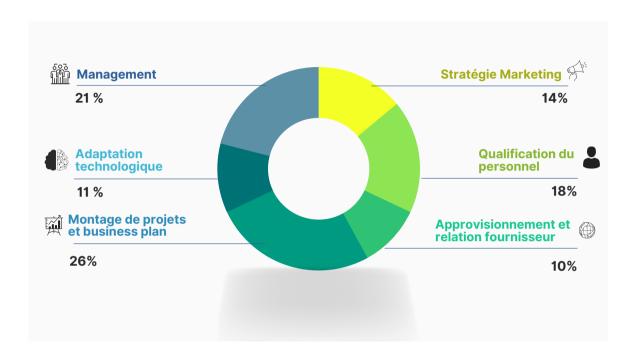


Dans le cadre des entretiens menés lors de la campagne téléphonique, 62% des entreprises contactées ont affirmé la continuité de leurs activités, confirmant ainsi la résilience de l'écosystème régional, face aux aléas de la conjoncture économique et sanitaire mondiale.

37 % de l'échantillon contacté a déclaré être en difficulté, avec une mise en suspens partielle, hâtive d'une **relance** de l'impact de la conjoncture.

Le taux de sinistralité reste faible avec uniquement 1% des entreprises ayant arrêté leurs activités ou ayant entamé les procédures de radiation définitive.

Besoins recensés lors des entretiens



En marge des **statuts identifiés**, une série de besoins en **accompagnement** a été recueillie auprès de ces **entreprises**, utile et nécessaire au **renforcement** et à la **viabilité** de leurs activités.

Ces besoins ont été au cœur de la préparation du **plan d'action d'accompagnement** et de **pérennisation** pour ainsi permettre l'élaboration de **cycles de formation** adaptés et l'organisation de **rencontres B-to-B** pour l'année **2022**.

Données quantitatives relatives aux dossiers d'investissement traités par le CRI et la CRUI au titre de l'année 2021 en comparaison avec l'année 2020

Sur 573 projets d'investissement soumis durant l'année 2021, 55% ont été validés par les SPOC dans un délai de moins d'une journée, représentant un montant d'investissement total de 21.8 milliards de dirhams, soit une augmentation de 29% par rapport à 2020.

Le potentiel de création d'emploi estimé à **9.772 postes pour 2021**, a augmenté de 19% par rapport à la même période de l'année précédente.

Les projets avec avis favorable, y compris avec réserves, représentent 72% des 313 procédures validées par les SPOC, attestant de l'amélioration de la qualité de traitement des dossiers en comparaison avec 2020, évalués à 58% des projets validés. Ce global de projets validés représente un potentiel de création de **5.573 emplois au niveau de la Région**.

Il est à noter que le montant d'investissement total des projets validés par la CRUI s'établit à **5,4 milliards de dirhams**, dont **1.2 milliard de dirhams**, investis et réalisés à fin **2021**. **114 projets** ont obtenu les actes et autorisations demandés en **2021**, devant seulement **66 projets en 2020**, soit une valeur représentant **72% d'augmentation**.

| | Nombre | | Montant d'investissement | | Emplois prévus | |
|--|--------|------|-----------------------------|--------|----------------|--------|
| | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | 2020 |
| Projets soumis par les investisseurs | 573 | 452 | N/C | 38 132 | N/C | 19 414 |
| Projets validés par le SPOC | 313 | 242 | 21 821 | 16 901 | 9 772 | 8 184 |
| Projets statués avec avis définitif par la CRUI* | 241 | 189 | 5 587 | 16 493 | 5 935 | 6 875 |
| Projets avec avis favorable de la CRUI (y compris favorable avec réserves) * | 226 | 141 | 5 446 | 9 837 | 5 573 | 5 676 |
| Projets avec avis défavorable de la CRUI* | 15 | 48 | 141 | 6556 | 362 | 1 199 |
| Projets avec avis favorable de la CRUI ayant reçu les actes et autorisations demandés* | 114 | 66 | 560 | 752 | 1 196 | 1 266 |
| Projets objet de recours présentés suite à la décision de la CRUI* | 3 | 1 | 67 | N/C | 783 | N/C |
| Projets objet de recours réexaminés favorablement par la CRUI* | 3 | 0 | 67 | N/C | 783 | N/C |
| Projets objet de recours réexaminés avec maintien de la décision de la CRUI* | 0 | 1 | 0 | N/C | 0 | N/C |
| Projets objet de recours en instance de décision* | 0 | 0 | 0 | N/C | 0 | N/C |

^{*}Les chiffres renseignés pour la colonne "Nombre" ont été calculés sur la base des procédures administratives au lieu des projets d'investissement. Les montants sont en Millions de Dirhams.

Bilan de mise en œuvre du programme intégré d'accompagnement et de financement des entreprises (PIAFE)

Dans le cadre du Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises, consistant en l'aide à la création et à l'accompagnement des entreprises, le CRI Dakhla-Oued Eddahab a accompagné, durant 2021, 450 personnes ayant exprimé leur intérêt pour bénéficier de ce programme dédié à la facilitation d'accès au financement.

Ainsi, 54% des demandeurs ont bénéficié d'un accompagnement pour la mise au point et l'adaptation de leurs projets afin de préparer les business plans et les dossiers de financement requis. Par ailleurs, 35% des porteurs de projets reçus ont bénéficié d'une assistance pour la création de leur entreprise.

En termes d'orientation, 41% des porteurs de projets accompagnés ont été dirigés vers les établissements bancaires, pour octroi de financement, et 35% vers d'autres établissements leur permettant de disposer de services d'accompagnement, de formation ou de mise à disposition des ressources humaines qualifiées, telles que l'OFPPT, l'ANAPEC, le CCIS...

| Indicateurs | janvier 2021 à fin décembre 2021 |
|---|-------------------------------------|
| 1. Nombre de personnes intéressées par le PIAFE reçues par le CRI | 450 |
| 2. Moyenne quotidienne de personnes intéressées par le PIAFE reçues par le CRI | 2 |
| 3. Nombre total de personnes intéressées par le PIAFE ayant bénéficié des services d'information, d'orientation et d'accompagnement de la part du CRI | 450 |
| 3.1-Nombre de personnes ayant bénéficié d'informations générales sur le PIAFE | 450 |
| 3.2-Nombre de personnes ayant reçu un accompagnement des Conseillers du CRI pour mettre au point leurs projets et préparer le dossier de financement | 243 |
| 3.3-Nombre de personnes ayant bénéficié de l'assistance pour la création de leur entreprise | 157 |
| 3.4-Nombre de personnes ayant bénéficié d'un accompagnement en matière de procédures administratives nécessaires à la réalisation ou à l'exploitation du projet | 97 |
| 3.5-Nombre de personnes ayant bénéficié d'un accompagnement post-création | 277 |
| 3.6-Nombre de personnes ayant bénéficié d'autres prestations d'accompagnement | 161 |
| 3.7-Nombre de personnes orientées vers les établissements bancaires | 186 |
| 3.8-Nombre de personnes orientées vers d'autres établissements ou prestataires de services d'accompagnement (OFPPT, ANAPEC, CCIS) | 159 |

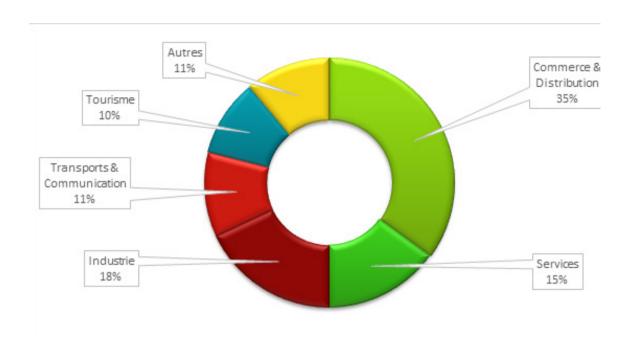
Dans ce même cadre, le CRI Dakhla-Oued Eddahab a présidé 7 réunions du Comité régional de coordination du PIAFE, durant l'année 2021. Ces réunions ainsi que les journées de sensibilisation et de sélection des projets éligibles au financement ont permis à 50 projets d'être financés à hauteur de 17,1 millions de dirhams, comparés à seulement 33 projets en 2020, avec un financement estimé à 7,1 millions de dirhams.

Il est à noter qu'une quarantaine de porteurs de projets ayant bénéficié de l'accompagnement du CRI, lors de la deuxième promotion du programme Intelaka de l'année 2021, lancé durant le mois de décembre, vont bénéficier du financement en 2022.

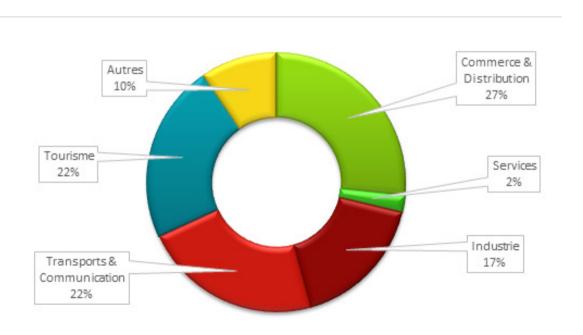
Indicateurs des projets ayant bénéficié d'un financement bancaire dans le cadre du PIAFE

| Période | Nombre de bénéficiaires/ projets financés | Montant de financement en MDH | Emplois potentiels créés |
|------------|--|----------------------------------|-----------------------------|
| Année 2020 | 31 | 7,14 | 108 |
| Année 2021 | 50 | 17,16 | 117 |
| Total | 81 | 24,3 | 225 |

Répartition des bénéficiaires du PIAFE par secteurs (2020-2021) 81 bénéficiaires



Répartition des financements du PIAFE par secteurs (2020-2021) 24,3 millions de dirhams



La répartition sectorielle des **81 bénéficiaires** ayant bénéficié de financement, dans le cadre du PIAFE depuis 2020, s'élevant à **24,3 millions de dirhams**, a permis la création de **225 emplois prévisionnels**. La répartition sectorielle des projets est dominée, pour plus d'un tiers, par le **secteur du commerce et de la distribution**, suivi par une répartition quasi équitable entre les autres secteurs. Il est à noter que la **grande majorité de ces entreprises sont des TPE et PME**, issues principalement de la population locale. Les montants de financement, quant à eux, sont répartis plus équitablement entre le Commerce et la Distribution, le Tourisme, les Transports, la Communication suivis des Industries et des Services.

Indicateurs d'évaluation de performance du CRI

| Indicateurs | Janvier 2021 à fin décembre 2021 | Janvier 2021 à fin décembre 2021 |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1- Le délai moyen de traitement d'un dossier d'investissement déposé complet auprès du CRI et de sa soumission à la CRUI. | 1j | 1j |
| 2- Le pourcentage des dossiers d'investissement traités et soumis par le CRI à la CRUI dans un délai maximum de 30 jours, à compter de la date de leur dépôt complet auprès dudit Centre. | 98% | 99% |
| 3- Le délai moyen d'instruction et de prise de décision concernant les dossiers d'investissement par la CRUI. | 27,46j | 17,71j |
| 4- Le pourcentage des dossiers d'investissement instruits avec prise de décision par la CRUI, dans un délai maximum de 30 jours, à compter de la date de soumission des dossiers par le CRI à ladite commission. | 78% | 90% |
| 5- Le pourcentage des dossiers d'investissement approuvés par la CRUI. | 84% | 71% |
| 6- Le montant cumulé des investissements approuvés par la CRUI. | 49 83750 | 5 445,77 |
| 7- Le nombre total d'emplois directs et stables à créer au titre des projets d'investissement approuvés par la CRUI. | 5 676 | 5 573 |
| 8- Le pourcentage des investissements prévus au titre des projets d'investissement accompagnés et suivis par le CRI, effectivement réalisés. | | 20,74% |
| 9- Le pourcentage de réalisation des emplois directs et stables prévus au titre des projets d'investissement accompagnés et suivis par le CRI. | | 29,25% |
| 10- Le nombre de petites et moyennes entreprises et de très petites entreprises, en phase de création ou en activité au niveau de la Région, accompagnées par le CRI. | 2 100* | 2 671** |
| 11- Le nombre de propositions présentées par le Centre Régional d'Investissement, visant la simplification des procédures administratives, afférentes à l'investissement et à l'incitation et la promotion des investissements dans la région, qui ont été soumises aux autorités gouvernementales concernées. | 23 | 24 |

Conventions signées

Dans la perspective d'assurer les meilleurs services d'accompagnement auprès des entrepreneurs et des porteurs de projets, le CRI de Dakhla-Oued Eddahab a engagé de nouveaux partenariats en 2021, à travers la signature des conventions suivantes :

• Convention avec la Banque Populaire, l'Agence
Nationale de Promotion de l'Emploi et des
Compétences, la Fondation de Création d'Entreprises :
La convention prévoit trois objectifs :



- Accompagner 200 porteurs de projets à l'horizon 2021
- Financer 70% des projets accompagnés
- Organiser 3 à 4 événements

Convention avec l'APEBI :

La convention avec la Fédération marocaine des Technologies de l'Information, des Télécommunications et de l'Offshoring a pour objectif d'assister les jeunes entrepreneurs à intégrer toutes les technologies digitales disponibles dans leurs activités.



• Convention avec l'Ordre des Experts Comptables : La convention avec l'Ordre des Experts comptables a pour objectif d'apporter l'assistance nécessaire dans les domaines comptable, financier et juridique aux entreprises et aux sociétés existantes ou en cours de création dans la région.



Convention avec la Startup Factory :

Acteur majeur dans le monde de la Startup au Maroc, la convention est conclue dans le but de mettre en place un Centre de formation (HackSpace) pour initier les jeunes de la Région aux métiers de programmation et de codage informatique.



Accompagnement des porteurs de projets du secteur aquacole au niveau régional

Une enquête a été menée par le CRI Dakhla-Oued Eddahab, ayant pour objectif l'analyse de l'état d'avancement des projets sélectionnés, dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt, lancé en 2015 par l'ANDA pour, d'une part, détecter l'exactitude des problèmes techniques exprimés par les porteurs de projets, lors des entretiens téléphoniques réalisés par le CRI et, d'autre part, trouver les solutions adéquates à ces problématiques afin de contribuer au développement de ce secteur.

Le but prioritaire de cette enquête est non seulement d'aider à transformer les zones allouées à cette activité en zones accessibles et productives, pour soutenir le développement du secteur aquacole, mais aussi proposer des modules de formation assurés par le Cabinet JE AUSTIN afin d'aider les porteurs de projets à maîtriser le volet technique de l'activité aquacole.

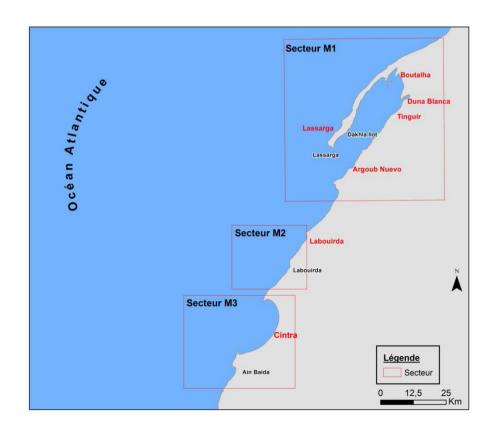
À travers les entretiens et les visites d'exploitation, réalisés au cours de la présente mission, trois axes de développement se sont démarqués :

- Une démarche de développement locale portée sur la mise en valeur de milieux utilisés pour cette activité.
- Un développement d'une pisciculture périurbaine, semi-intensive partout où elle est techniquement et économiquement faisable.
- Une émergence de véritables entrepreneurs aquacoles (petits ou grands) disposant d'un capital financier et d'un savoir-faire nécessaire à la réussite et à la pérennité de cette activité.







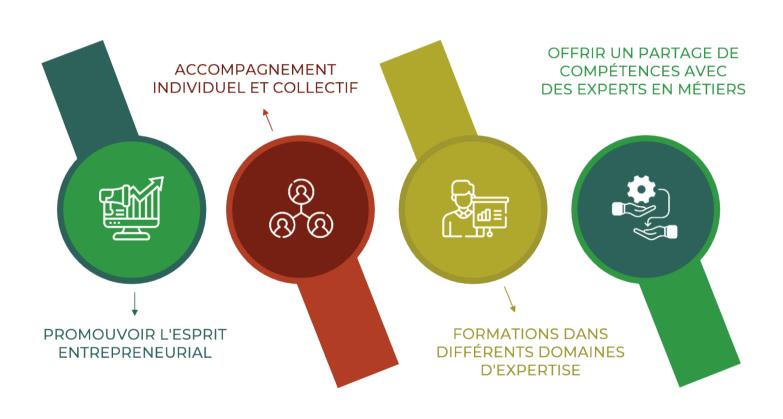


Lancement de la CRI ACADEMY

Suite aux différentes enquêtes, aux campagnes téléphoniques ainsi qu'aux retours des porteurs de projets accompagnés, un programme pour l'octroi de formation et de soutien a été préparé par le Centre Régional d'Investissement de la Région Dakhla-Oued Eddahab, dans l'objectif de fédérer l'écosystème entrepreneurial régional, renforcer les compétences et proposer une offre complète et adaptée aux TPME permettant de :

- Promouvoir l'esprit entrepreneurial.
- Assurer un accompagnement individuel et collectif personnalisé, donnant accès à une communauté d'experts en métiers dans différents domaines : juridique, communication, stratégie, implantation territoriale, coaching, modèle économique.
- Détecter les projets à fort impact social, à vocation d'être portés par des entrepreneurs locaux, grâce aux programmes de formation et de renforcement des compétences.

La mallette pédagogique programmée est composée de 10 modules de formations, destinés à être animés par des formateurs ayant une expérience prouvée en tant qu'accompagnateurs à la création et au développement d'entreprises.



Lancement de deux promotions dans le cadre du Programme TAMAYOUZ

En partenariat avec la Banque Populaire, la Fondation Création d'Entreprises et l'Agence Nationale de Promotion de l'Emploi et des Compétences, TAMAYOUZ, lancé en juin 2021, est un programme d'accompagnement de 6 mois, renouvelable par tacite reconduction, au profit de 200 porteurs de projets, de la région Dakhla-Oued Eddahab dont l'objectif est de soutenir leur croissance et leur développement afin d'affermir leur compétitivité sur le marché, et leur faciliter l'accès au financement.

- La première promotion du programme, en juin 2021, a donné lieu au financement de 5 projets totalisant un montant de 3 millions de dirhams.
- La deuxième promotion, lancée en décembre 2021, prévoit un dispositif d'accompagnement en faveur de 34 porteurs de projets. Ce dispositif, élaboré par toutes les parties prenantes, comprend un cycle de formation de 3 mois, destiné à appuyer et à aider les sélectionnés à se développer, en mettant à leur disposition une offre complète et adaptée, englobant la formation, l'information sur leur écosystème, le mentorat, la mise en réseau et le financement à travers le Programme Intégré d'Appui et de Financement des Entreprises « PIAFE ».



Organisation des formations

Dans le cadre du **renforcement des compétences** des acteurs du **tissu économique et productif** afin d'assurer une **compétitivité** des **entreprises** et des **entrepreneurs** de la **Région**, tout en **pérennisant** leurs **activités**, un certain nombre de formations ont été octroyées à plusieurs professionnels, jeunes et femmes de la ville de Dakhla dans différents domaines, notamment, **le marketing digital**, **le développement des business plans**, **les soft skills et la communication**.









Organisation de journées portes ouvertes

Plusieurs journées portes ouvertes ont été organisées pour sensibiliser le public cible et répondre à ses différentes questions sur les services offerts par le CRI ainsi que pour la mise à disposition des informations relatives aux opportunités d'investissement de la Région, aux procédures de création des sociétés ainsi qu'à la présentation des programmes de financements.

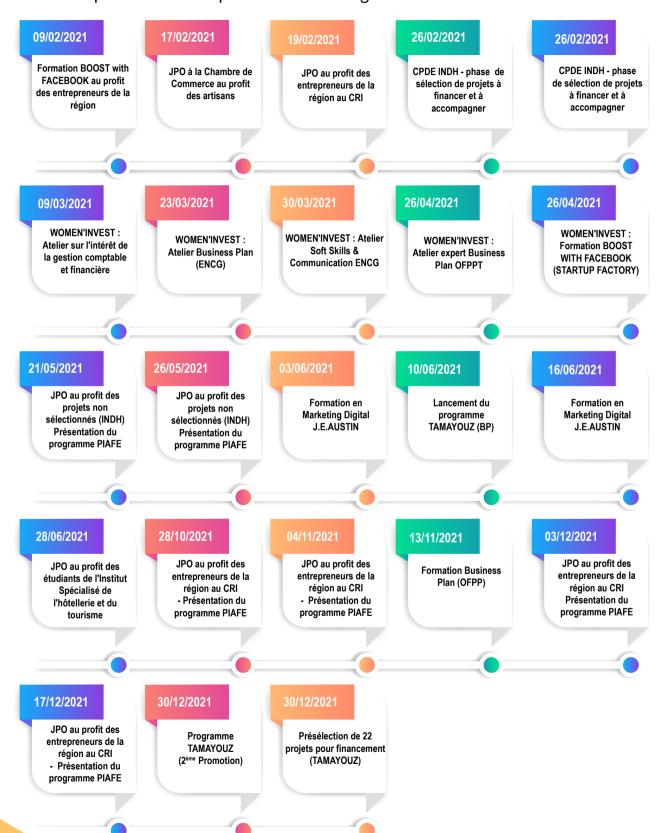






Chronologie des réalisations

Organisation de plus de 23 événements d'accompagnement et de journées portes ouvertes au profit des entrepreneurs de la région :



Missions de conciliation et de règlement à l'amiable des différends entre les investisseurs, les administrations et les organismes publics

| Date | Objet de la demande de conciliation | Actions menées par le CRI | Aboutissement |
|------------|--|--|--|
| 20/04/2021 | Chevauchement de terrain entre deux projets. | Composition de la commission : CRI DOE, Agence urbaine, Division Urbanisme de la Wilaya et les Domaines de l'État. | Décision soumise à l'approbation de M le Wali pour régler le différend. |
| 10/06/2021 | Conflit entre deux associés : Demande d'arbitrage pour partager le projet entre les associés | Commission technique composée du CRI DOE, Agence urbaine, Les Domaines de l'État | Avis favorable pour la cession du foncier en concertation avec les associés. |
| 30/07/2021 | Retard de délivrance de certains actes. | Intervention du CRI auprès de certaines administrations | Obtention des actes demandés. |
| 12/08/2021 | Différend entre l'Agence urbaine et certains investisseurs concernant des remarques liées aux plans architecturaux. | Réunions d'écoute avec l'Agence urbaine ; Accompagnement des architectes dans le processus des levées de réserves | Délivrance du permis de construire |
| 11/10/2021 | Différends entre investisseurs et bureaux d'études. | Intervention du CRI auprès des bureaux d'études : Accompagnement pour l'amélioration de la qualité des études proposées et des délais de traitement ; Négociation des prix de prestations quand ils sont exagérés. | Actions en cours d'évaluation |
| 23/11/2021 | Deux Oppositions de tiers (Direction Régionale de l'Équipement et personne physique) sur l'immatriculation d'un foncier domanial | Intervention auprès de la Direction Régionale de l'Équipement. Négociation directe avec la personne physique | Intervention auprès de la Direction Régionale de l'Équipement aboutie. Négociation directe avec la personnee physique non aboutie |

PÔLE IMPULSION ÉCONOMIQUE & OFFRE TERRITORIALE

Dans le cadre de la loi 47 - 18, le Centre Régional d'Investissement Dakhla-Oued Eddahab opère en tant qu'entité à la veille économique régionale, à la planification stratégique, au développement de l'offre territoriale ainsi qu'à la promotion et à l'attractivité territoriale.

Les principales actions menées par le CRI de Dakhla-Oued Eddahab, durant l'année 2021, dans le cadre des missions du Pôle Impulsion économique et Offre territoriale d'Investissement de la Région, sont présentées selon les axes suivants :

Veille économique régionale :

Le CRI Dakhla-Oued Eddahab a conclu, lors du dernier trimestre de l'année 2021, un contrat avec un prestataire de solutions intelligentes de veille stratégique et d'intelligence économique de renommée internationale. L'objectif étant de permettre au CRI de se doter d'un système informatisé de veille économique, destiné à surveiller l'environnement économique régional, national et international pour produire de la data stratégique, quelles que soient ses sources (données macro-économiques de la région, potentialités de la région, productions sectorielles, sites web des acteurs importants, procédés, normes et règlements).

Constitution de bases de données relatives aux opportunités d'investissement:

Afin d'accompagner la demande croissante des porteurs de projets locaux et nationaux, installés au niveau de la Région de Dakhla-Oued Eddahab, par rapport aux opportunités d'investissement de taille humaine, le CRI a entamé, courant de l'année 2021, la constitution d'une base de données relative aux opportunités d'entrepreneuriat, destinée aux Auto-entrepreneurs et aux Étudiants entrepreneurs. Ces derniers représentent une cible importante pour le développement des projets socioéconomiques dont la Région de Dakhla-Oued Eddahab exprime un réel besoin en termes de prestations de services non existantes et celles à renforcer.

Il convient de préciser que les bases de données relatives aux **opportunités d'investissement pour les projets structurants et les projets de PME et TPE** sont planifiées, dans le cadre du plan d'action 2022, qui a fait l'objet de validation, lors du Conseil d'Administration d'octobre 2021.

Contribution à l'amélioration du climat des Affaires au niveau régional

Observatoire régional de l'Économie :

Conscient de l'importance de la production de la connaissance économique régionale, à partir des données de ladite plateforme, et conformément aux dispositions de la loi 47-18, le CRI Dakhla-Oued Eddahab a engagé, lors du dernier trimestre de l'année 2021, un contrat de droit commun avec un prestataire pour l'assister dans la mise en place de l'Observatoire économique régional, dont les objectifs se présentent comme suit :

- Structuration de l'Observatoire économique régional comme outil d'aide à la décision stratégique du CRI et de l'écosystème régional (Collectivités territoriales, partenaires publics et acteurs locaux).
- Mise en place de différents Tableaux de bord relatifs au développement socio-économique de la Région : Tableau de bord de suivi du climat des Affaires, des Indicateurs socio-éducatifs, de l'Emploi et des Compétences, de suivi d'engagement, des projets d'infrastructures multisectorielles, etc.
- Réalisation d'études thématiques à la demande des acteurs régionaux (privés et publics).
- Diffusion régulière de ces informations via différentes publications (Notes économiques, notes de conjoncture, Site Internet de l'Observatoire et tableau de bord multisectoriel interactif, etc.) et participation à l'animation scientifique des différents événements de la Région (forums économiques, conférences, ...)

Contribution à la planification stratégique régionale et à l'opérationnalisation des stratégies de développement :

Dans le cadre de sa contribution à la planification stratégique régionale et à l'opérationnalisation des stratégies de développement, le CRI Dakhla-Oued Eddahab a veillé à organiser et à participer à plusieurs réunions :

| Date | Partenaires | Événements |
|------------|--|--|
| 07/04/2021 | Conseil Régional | Réunion de suivi de la réalisation des projets dans le cadre du PDR de la Région de DOE |
| 27/04/2021 | Agence urbaine, Al Omrane, la Commune, l'Urbanisme, l'ONEE | Réunion relative à l'aménagement du nouveau pôle urbain de 250 ha au nord de la ville de Dakhla |
| 26/04/2021 | Agence urbaine, Communes, Conservation foncière, Domaines privés de l'État, etc. | Réunion relative à la mise à jour des documents d'urbanisme pour couvrir les nouvelles zones en cours de développement |

Événements auxquels le CRI a pris part

| Date | Événement | |
|----------------------|--|--|
| 19/01/2021 | Commission spécialisée de sélection de Centres de formation | |
| 28/01/2021 | Réunion de la Commission régionale de Veille économique | |
| 20/01/2021 | Réunion de la Commission technique restreinte affiliée à la Commission régionale de suivi de réalisation du projet d'élevage aquacole dans la Région Dakhla-OED | |
| 03/02/2021 | Réunion de la Commission technique locale chargée de l'étude de projet d'aménagement de la ville de Dakhla | |
| 15 et 22 /02/2022 | Réunion de la Commission régionale de Veille économique pour présentation de l'étude du schéma directeur régional des zones logistiques | |
| 26/02/2021 | Commission de présélection de projets déposés dans le cadre du programme d'appui de l'esprit entrepreneurial chez les jeunes pour le programme d'amélioration des revenus et leur intégration économique | |
| 17/03/2021 | Réunion à propos du déploiement de la plateforme Rokhas.ma | |
| 07/04/2022 | Réunion sur l'étude relative aux travaux d'aménagement et de signalisation des circuits touristiques | |
| 27/04/2021 | Réunion de la Commission régionale de l'INDH | |
| 31/05/2021 | Réunion du Comité local de suivi du projet des zones de commerce et de distribution de Bir Guendouz et El Guergarate | |
| 13/10/2021 | Réunion avec le Conseil régional en vue de la préparation de l'événement dédié au Marketing territorial et économique | |
| 02/11/2021 | Réunion au sujet de la relance de l'investissement et de la création d'emplois | |
| 08/11/2021 | Concours d'idées pour la conception architecturale du nouveau pôle urbain « Dakhla Smart City » | |
| 11/11/2021 | Réunion avec Technopark pour examen des modalités de partenariat CRI DOE- Technopark | |
| 29/11/2021 | Réunion pour étude et examen de la nappe phréatique régionale | |
| 29/11/2021 | Réunion d'examen des études d'aménagement de la zone touristique située entre PK26-PK36 | |
| 20/12/2021 | Réunion de présentation du lancement de l'Observatoire régional des dynamiques territoriales | |
| 22/12/2021 | Réunion d'opérationnalisation de la Convention signée par les CRI Souss Massa et Dakhla-Oued Eddahab avec Cloud fret | |

Contribution à la mise en place et à la gestion de fonds dédiés à l'appui aux investisseurs, aux entreprises et à la création d'emplois

Le Centre Régional d'Investissement de Dakhla-Oued Eddahab a participé, le 25 décembre 2021, à la réunion de concertation régionale pour la mise en œuvre du programme gouvernemental 2021-2026, en matière d'emploi et d'inclusion économique.

Cette réunion, pilotée par Monsieur Sekkouri, Ministre de l'Inclusion économique, de la Petite entreprise, de l'Emploi et des Compétences et Monsieur le Wali de la Région, a porté sur le programme « AWRACH », qui a classé la province Oued Eddahab parmi les provinces pilotes du lancement pour la période 2022-2023, pour la création d'emplois et l'amélioration de l'employabilité des jeunes.

Contribution avec les Organismes compétents aux études préalables au développement des zones industrielles et des zones d'activités économiques

Dans la perspective d'assurer la synergie entre les différents Organismes compétents aux études préalables au développement des zones industrielles et des zones d'activités économiques, et afin de permettre au CRI de Dakhla-Oued Eddahab d'assurer, pleinement, son rôle de planificateur et de régulateur de l'investissement régional, une première série d'études stratégiques a été validée par les autorités locales pour faire l'objet d'engagement en 2022.

| Études | Nature | Objectifs escomptés |
|--|---|--|
| Étude de valorisation du produit du lait camelin au niveau de la Région de Dakhla-Oued Eddahab | Étude de marché | Élaboration du modèle économique complet de valorisation du produit et Prototypage de projet de Ranch de chamelles, dédié à la production laitière et à la valorisation de produits dérivés du lait camelin (Lait en poudre, céréales à base de lait de chamelle, produits cosmétiques, savon, etc.). |
| Étude de diagnostic des opportunités d'investissement et élaboration de la Banque de projets régionale destinée aux TPME | Étude des opportunités par filière économique | Cette étude vise à élaborer : 1. La cartographie des chaînes de valeur existantes par secteur de production ; 2. Analyse de l'écosystème entrepreneurial régional et élaboration de la liste exhaustive des produits, matières finies ou semi-finies et des prestations de service non disponibles au sein de la Région DOE (importés d'autres régions ou du marché international) ; 3. La banque des projets régionale ; 4. Les modèles économiques détaillés et les business plans automatisés des opportunités réelles d'investissement destinées aux TPME ; 5. Les mesures d'accompagnement nécessaires à la pérennisation des projets qui seront placés par le CRI DOE auprès des porteurs de projets (TPME), en l'occurrence : la formation, le réseautage, l'accès au marché local et l'intégration aux maillons de chaînes de valeur spécifiques aux projets. |
| Étude d'aménagement d'une zone écotouristique intégrée. | Étude d'aménagement et de viabilisation d'une zone écotouristique | L'objectif étant d'accompagner le CRI dans la conception d'une zone écotouristique intégrée à classes d'actifs diversifiées sur une assiette foncière de 30 ha (Animation touristique, boutiques hôtels, restauration, commerce de proximité, etc.). L'assistance technique portera sur l'étude d'aménagement et de viabilisation de l'hors site de cette nouvelle zone écotouristique et l'élaboration des cahiers de charges spécifiques à la valorisation des différents lots et parcelles de l'assiette foncière. |

Communication et marketing territorial

Publication du rapport d'Oxford Business Group "Dakhla 2021"

Dans le cadre de la mise en valeur des potentialités de la région de **Dakhla-Oued Eddahab**, le **CRI** a produit, en partenariat avec le prestigieux Cabinet d'Intelligence économique et de Conseil **Oxford Business Group**, le « **Rapport Maroc - Dakhla 2021** ». Ce rapport relate les opportunités d'investissement existantes et potentielles en termes d'infrastructures de développement socio-économiques, des secteurs des énergies renouvelables, de la pêche, de l'aquaculture, du tourisme ainsi que de l'agriculture. La publication du rapport, au niveau des plateformes spécifiques de Oxford Business Group, a permis d'atteindre une cible de plus de **200.000 prospects**.

Il convient de signaler qu'en plus de la médiatisation du rapport au niveau de plusieurs plateformes médias nationales et internationales, avec la mise à disposition d'un lien pour le **téléchargement gratuit du rapport**, Oxford Business Group a publié le résumé du rapport, au niveau des plateformes d'information, d'analyses et de Conseil suivantes : **Dow Jones Factiva, Bloomberg Terminal, Refinitiv Platform, FactSet, Standard and Poor's Capital IQ Plateform, Lexis-Nexis on ISI et EMIS Plateform.** Le partage sur ces plateformes a permis au CRI et à la Région d'avoir une visibilité auprès d'une cible de **2 millions de décideurs, d'investisseurs et d'analystes financiers** des quatre coins du monde.



Partenariat CRI - J.E Austin dans le cadre du MEPI

Le CRI a réalisé un partenariat avec le cabinet J.E Austin Associates dans le cadre de l'Initiative de partenariat des États-Unis au Moyen-Orient (MEPI) pour faire connaître les potentialités de la Région, promouvoir ses opportunités d'investissement, participer à la sensibilisation et à la formation des jeunes et des femmes entrepreneurs. Les actions réalisées s'articulent autour du :

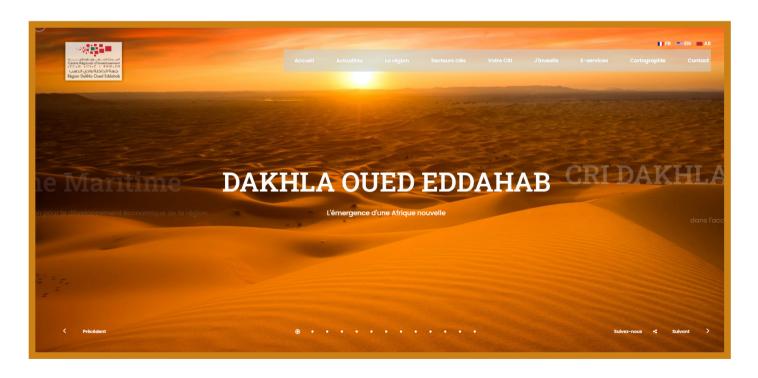
- Développement de la plateforme Dakhlaconnect.com afin de promouvoir la Région, ses opportunités d'investissement et d'assurer la mise en relation des différents prestataires de services et des entrepreneurs de la Région;
- Renforcement de la compétitivité de 60 entrepreneurs en boostant leurs chiffres d'affaires, à travers le programme d' «Appui aux jeunes et aux femmes entrepreneurs» qui a permis aux bénéficiaires de développer leurs sites web, leurs pages sur les réseaux sociaux et l'inscription sur des plateformes d'e-commerce et de networking.

Site web institutionnel dakhlainvest.com

Le CRI Dakhla-Oued Eddahab a externalisé la prestation de conception et **de mise en ligne de son site institutionnel,** courant de l'année 2021. Depuis le mois de décembre 2021, le site **www.dakhlainvest.com** est fonctionnel en langue française sur les postes de travail, les tablettes et les smartphones.



www. Dakhlaconnect.com



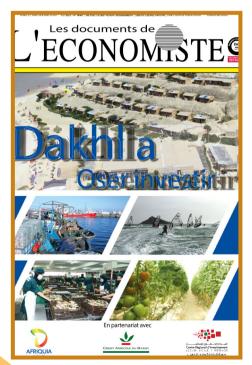
www.dakhlainvest.com

Autres publications de promotion

Dans le cadre de la promotion des atouts de la Région, de ses secteurs productifs et de ses potentialités, le CRI a co-financé la réalisation d'un certain nombre d'enquêtes et de rapports spéciaux sur différents supports nationaux et internationaux, en l'occurrence :

 Le dossier spécial du journal « Le Canard Libéré » sous le thème, « Des défis et des avancées ».





- Le dossier spécial du groupe Eco-Média au niveau du quotidien l'Économiste sous le thème
 - « Dakhla: Oser investir ».

 La 1ère édition du Forum «MD Sahara» du groupe médias «Maroc Diplomatique», sous le thème:

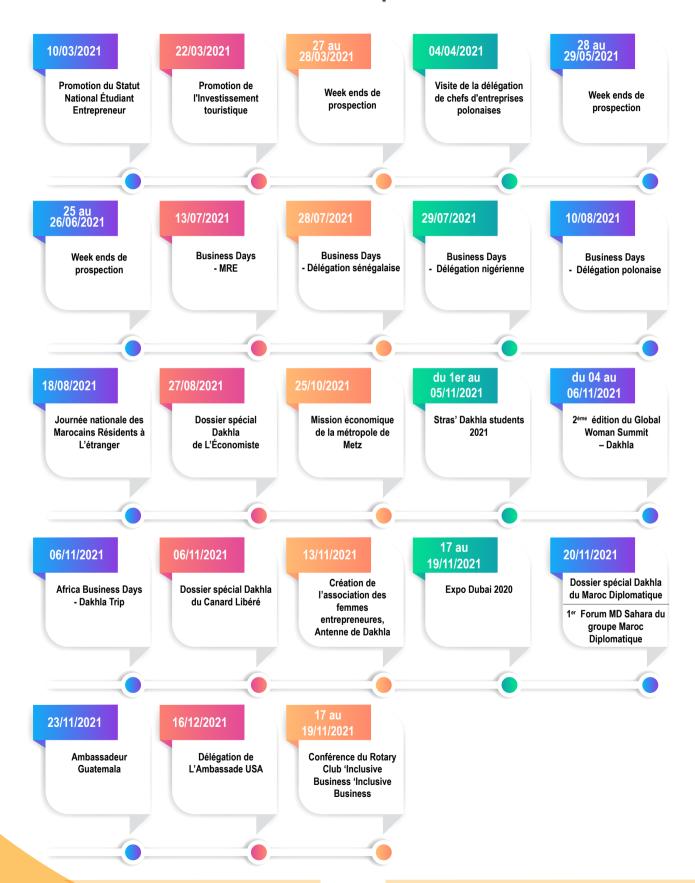
«Les provinces du Sud : Grandes ouvertures diplomatiques et nouvelles voies de développement».



• Reportage Spécial sur l'investissement à Dakhla sur i24 News



Organisation et participation aux événements de promotion



Quelques exemples de business days et de weekends de prospection

Business Days Nigéria, Sénégal et Gambie



Business Days Pologne



Business Days Métropole de Metz



3 weekends de prospection



Quelques exemples des journées organisées et coorganisées

Promotion du Statut National Étudiant Entrepreneur



1ère édition des journées de l'économie inclusive du Rotary Club



Deuxième édition du Sommet mondial des femmes



Première édition du Forum Annuel du Magazine Maroc-Diplomatique



Quelques exemples des visites de délégations et missions économiques

Visite de la délégation de l'Ambassade des USA



Visite de la délégation des chefs d'entreprises polonaises



Participation au pavillon marocain de l'Expo Dubaï 2020



Visite des étudiants de Strasbourg Stras' Dakhla students 2021



Mission économique de la métropole de Metz



Journée nationale des Marocains Résidents à l'étranger



Actions menées dans le cadre de la gestion des impacts de la pandémie de la COVID 19

Attentif à son environnement économique régional, et dès la fermeture des frontières du Royaume aux arrivées internationales, à la suite de la propagation du nouveau variant de la **COVID « Omicron »**, le CRI de Dakhla-Oued Eddahab a pris l'initiative de proposer et de travailler sur un plan de relance et de redynamisation du secteur touristique pour redresser le parc hôtelier des potentiels risques pouvant impacter la saison hivernale 2021-2022. Ce plan de redressement a été présenté à Monsieur le Wali de la Région de Dakhla-Oued Eddahab, en début du mois de novembre 2021, et partagé avec les acteurs du tourisme.

Optimisation des retours à vide des transporteurs reliant Dakhla à Agadir

Le CRI Dakhla-Oued Eddahab a procédé à la signature d'une convention de partenariat avec le CRI de la Région de Souss Massa et la **startup Cloud Fret**, pour l'optimisation des retours à vide des transporteurs reliant Dakhla à Agadir.

Plusieurs échanges et des séances de travail pour l'opérationnalisation de cette convention ont eu lieu, et ce, à partir du 24 janvier 2022. La bannière d'inscription Cloud Fret sur les sites web des deux CRI sera publiée, afin de lancer la campagne d'inscription pour les clients et les prestataires de transport entre les deux régions. Il est à noter que l'offre de service de Cloud Fret ne se limite pas aux deux régions, mais permet aux bénéficiaires de ses services un accès aux marchés africains et européens.

Formulation des recommandations à l'attention du Chef de Gouvernement

Le CRI Dakhl-Oued Eddahab a préparé une série de recommandations à formuler auprès du ministère de l'Intérieur et de Monsieur le Chef de Gouvernement, et ce en matière de simplification des procédures administratives afférentes à l'investissement et à la réduction des délais de création d'emplois et de promotion de l'entrepreneuriat.

PERSPECTIVES ET PRINCIPALES ACTIONS PROGRAMMÉES POUR

2022-2024

I. Pôle Maison de l'Investisseur

Facilitation administrative et suivi des travaux de la CRUI

- Préparer un guide descriptif, simplifié et pédagogique du processus d'obtention des autorisations;
- Préparer un tableau de bord qui permettra le suivi du parcours de préparation et de délivrance des autorisations et des actes administratifs nécessaires à la réalisation des projets;
- Tenir un tableau de suivi des travaux de la CRUI;
- Tenir un document référentiel d'amélioration de la qualité de préparation et de suivi de la CRUI;
- Élaboration d'un guide détaillant les procédures d'évaluation des projets, le parcours de finalisation et de signature des conventions;
- Préparation et signature de mémorandums d'entente entre le CRI et les différentes administrations publiques partenaires et ce afin d'obtenir la réduction des délais de préparation et de délivrance des autorisations et des actes nécessaires à la réalisation des projets d'investissement.

Accompagnement

- Contractualisation d'un partenariat INDH-CRI pour assurer l'accompagnement des coopératives de la Région;
- Accompagnement des artisans de la Région à travers la concrétisation d'un partenariat entre le CRI et le Département de l'artisanat;
- Soutenir le développement de l'aquaculture à travers la signature de conventions avec des organismes bancaires pour faciliter l'accès au financement;
- Créer un fonds Régional dédié au soutien des TPME ;
- Assurer le suivi de l'exécution des projets d'investissement engagés dans la Région;

- Assurer le suivi post-création des entreprises implantées au niveau de la Région ;
- Réaliser une enquête de suivi des porteurs de projets ayant bénéficié de l'accompagnement et/ou de l'appui du CRI;
- Mettre à la disposition des investisseurs un annuaire des Experts de la Région (Conseiller comptable / Agence de communication / Incubateur / Avocat / Notaires / Association / Architecte / Topographe).

II. Pôle Impulsion économique et Offre territoriale

Veille économique et Intelligence territoriale

- Mise en place d'un Observatoire économique régional.
- Implémentation d'un système d'Intelligence économique et de Veille territoriale.
- Adhésion du CRI DOE à la plateforme d'Intelligence internationale dédiée aux Investissements directs étrangers « FDI Intelligence ».
- Élaboration des notes et rapports de Veille économique

Production et Structuration de Data stratégique

- Tableau de bord de pilotage du Climat des Affaires au niveau de la Région DOE;
- Élaboration de bases de données sectorielles et d'Affaires :
 - BDD des indicateurs socioéconomiques de la Région ;
 - BDD Opportunités d'investissement sectorielles ;
 - CRM CRI DOE;
 - BDD Coopératives et associations professionnelles régionales.
- Production de la data stratégique :
 - BDD Bailleurs de fonds internationaux ;
 - BDD Business Events au niveau national et international;
 - BDD Points focaux- Partenaires et homologues CRI DOE;
 - BDD des Experts métiers ;
 - BDD Médias et RP;
 - BDD capital humain régional.

Planification stratégique régionale

- Préparation des dossiers d'appels d'offre, lancement et suivi des études stratégiques engagées;
- Suivi de l'élaboration du PDR :
 - Diagnostic territorial,
 - Vision stratégique
 - projets co-pilotés avec le Conseil régional ;
- Préparation d'une stratégie de dynamisation de l'investissement dans la Région ;
- Contribution à la déclinaison des stratégies sectorielles au niveau territorial (Organisation d'ateliers, de réunions, de Webinaires, d'ateliers thématiques, de pilotage de projets, de partenariats sectoriels, etc.);
- Opérationnalisation des axes de partenariat et Planning d'exécution des conventions signées par le CRI DOE;
- Préparation des recommandations en matière d'impulsion économique, de développement des investissements, d'amélioration du climat des affaires et de l'attractivité territoriale à l'attention des instances de gouvernance nationale concernées.

Offre et Attractivité territoriale

- Réalisation d'une stratégie marketing d'attractivité territoriale de Dakhla-Oued Eddahab qui dotera la Région d'une Brand propre.
- Doter le CRI d'une image de marque propre et piloter les actions de Branding du Territoire ;
- Assurer la convergence intersectorielle des plans de promotion et de valorisation du territoire de Dakhla-Oued Eddahab;
- Préparation de la banque d'Affaires du CRI avec une segmentation et un Matching des investisseurs avec les classes d'actifs appropriés.

Promotion

- Élaboration d'un plan de promotion annuel, basé sur l'organisation, la co-organisation des événements phares de promotion de l'investissement à Dakhla-Oued Eddahab, ainsi que les Salons et les rencontres qui sont en lien avec la promotion de l'investissement et de l'entreprenariat;
- Organiser des journées spéciales d'orientation, d'information et de prospection des investisseurs potentiels;
- Organisation d'un événement international sur l'attractivité territoriale et la présentation de la nouvelle marque Dakhla-Oued Eddahab.

Communication Institutionnelle et événementielle

- Préparation du Plan de communication institutionnelle ;
- Réalisation des outils de communication (Vidéos, Impressions et Digital) :
 - Brochures institutionnelles:
 - Guides de l'investisseur/ Startup/ Créateur d'Entreprise ;
 - Catalogues des opportunités d'Affaires ;
 - Monographie de la Région et Offre de service du CRI.
- Lancement des campagnes de communication digitale sur les différents réseaux sociaux;
- Animation de webinaires et organisation d'ateliers avec les acteurs économiques régionaux au sujet de l'offre territoriale;
- Gestion de la relation presse et des médias régionaux, nationaux et internationaux.

Retour sur quelques activités de 2021 en photos



Lancement du Programme Women'Invest



Formation Soft Skills au profit des investisseurs dans le cadre du programme Women'Invest



Atelier animé par l'Ordre des Experts comptables au profit des porteuses de projets du Programme Women'Invest



Formation « Business Plan » au profit des présélectionnées dans le cadre du Programme Women'Invest



Signature de convention avec l'ENCGD



Atelier de réalisation de l'étude de marché en partenariat avec des étudiants de l'ENCGD



Formation Boost With Facebook (1ère édition)



Cérémonie de remise des diplômes de la Formation Boost With Facebook (1ère édition)



Formation Marketing digital en partenariat avec le Cabinet JE AUSTIN et MEPI



Conférence avec un spécialiste en marchés publics au profit des investisseurs



Participation du Directeur général du CRI DOE aux Régionales de l'investissement organisées par la Banque Populaire



Visite d'une délégation polonaise en vue d'exploration d'opportunités d'investissement dans la Région



Signature de convention avec la BP (Banque Populaire), la FCE (Fondation Création d'Entreprises), l'ANAPEC et le CRI DOE pour le programme PIAFE



Les membres de la délégation « Sénégal Émergent » en visite au CRI Dakhla Oued Eddahab



Accueil du Rotary Club au CRI DOE

